



UMR

*Innovation*

SUP'AGRO - INRA - CIRAD  
Montpellier



# L'innovation par retrait.

## Contribution à une sociologie du détachement

Frédéric GOULET & Dominique VINCK

Congrès AFS, RT 29

Grenoble, 7/07/11

# Problématique (1)

- L'innovation habituellement pensée comme un ajout
  - Introduction, diffusion d'un nouvel artefact
    - Rogers, 1962
  - Extension de réseaux sociotechniques, mobilisation de nouveaux alliés, association de nouvelles entités (humains et non-humains)
    - Callon, 1986 ; Latour, 1989
- Or...

# Problématique (2)

- Risques, critique des sciences et techniques : multiples innovations basées sur le « moins de » et le « sans »
  - « sans pesticide », « sans OGM », « sans conservateur », « sans retouche », « sans voiture », etc.
  - Innovations « par retrait »
- Comment penser, analyser ces processus d'innovation ?

# Positionnement théorique

- Un angle (presque) aveugle et symétrique de l'ANT
  - innovateurs effectuent un travail d'association, de mobilisation, enrôlement
  - Nécessité de défaire des associations pré-existantes, des attachements



*“pour inter-esser B, A doit couper tous les liens que la foule invisible ou au contraire bien présente, active ou au contraire passive, des autres entités C, D, E ... s’efforce d’établir avec B. (Callon, 1986, p.186),*

*« le dispositif d’intéressement fixe les entités à enrôler, tout en interrompant d’éventuelles associations concurrentes et en construisant un système d’alliances ». (p.189)*

# Positionnement théorique

- Un angle myope et symétrique de l'ANT
  - innovateurs effectuent un travail d'association, de mobilisation, enrôlement
  - Nécessité de défaire des associations pré-existantes, des attachements
- Nécessité d'étudier ces mécanismes de dissociation, de détachement
  - Présents dans toutes les innovations
  - Prépondérants dans les innovations par retrait

# Cas d'étude : les techniques sans labour en France

- Développement important à partir milieu 90's
  - Motivations économiques, organisationnelles, puis environnementales
  - Gradients de suppression du travail du sol : TCS et semis direct



# Cas d'étude : les techniques sans labour en France

- Développement important à partir milieu 90's
  - Motivations économiques, organisationnelles, , puis environnementales
  - Gradients de suppression du travail du sol : TCS et semis direct
    - Recours aux semoirs et herbicides (glyphosate)



# Cas d'étude : les techniques sans labour en France

- Développement important à partir milieu 90's
- Du non-labour à l'agriculture de conservation des sols
  - Justification environnementale
  - Nature fonctionnelle

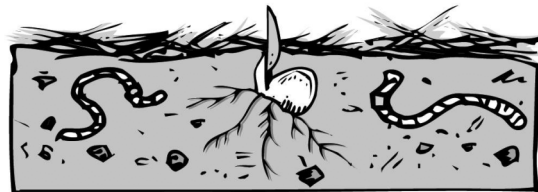


# Preparación del suelo relajada





# FONDATION NATIONALE POUR UNE AGRICULTURE DE CONSERVATION DES SOLS



# FNACS







# Questionnement

- Objets techniques, objets de la nature, ...  
quels agencements ?
- Comment dissocie-t-on les agriculteurs du  
labour et de la charrue ?
  - Lien robuste

# Dispositif de recherche

- Entretiens et observations auprès de promoteurs du non-labour
  - Experts « scientifiques »
  - Agents de firmes d'agrofourriture
  - Agriculteurs praticiens du semis direct
- Analyse de contenus de documents produits par ces acteurs

# 4 mécanismes de dissociation

- Association centrifuge
- Renforcement de liens existants et mises en visibilité
- Association de nouvelles entités
- Mise en invisibilité de certaines associations

# 1. Association centrifuge

- Associer pour mieux dissocier : charger négativement la pratique ou l'entité à retirer
- Problématiser la pratique du labour :
  - Péril économique
  - Péril environnemental
  - Péril immobiliste

# 1. Association centrifuge

- Péril économique :
  - Labour = opération coûteuse
  - Menace des concurrents sud-américains, pionniers du semis direct
  - « *ils ont des itinéraires beaucoup moins coûteux que les vôtres (...) il faut que vous fassiez des itinéraires à 35l de fuel (...) et c'est réalisable* »

# 1. Association centrifuge

- Péril environnemental :
  - Labour = destruction des sols (image)
  - Les sols, un enjeu écologique global
  - Une sensibilité professionnelle à la question environnementale
  - « *vous allez beaucoup moins polluer, et donc les consommateurs seront plutôt contents de ce changement de pratiques culturelles* »

# 1. Association centrifuge

- Péril immobiliste :
  - Labour = agriculture du passé
  - Se dissocier d'une profession conservatrice, innover et suivre le mouvement global
    - *« vous ne pouvez pas continuer à faire une agriculture archaïque, alors qu'il y a déjà des gens qui ont à peu près 25 ans d'avance sur vous »*
  - Se dissocier d'un appareil de R&D jugé peu innovant et distant des agriculteurs



- Le labour : un Point de Passage à Éviter
- Retraduction de l'intérêt et des attachements premiers des agriculteurs

## 2. Renforcement de liens et mises en visibilité d'entités (1)

- Rendre visibles des entités pré-existantes, mais muettes ou invisibles
- Le sol, de simple support à pilier central de la production
  - Pédagogie de l'activité biologique du sol et de son rôle
- Les savoir-faire paysans en première ligne
  - Portée politique
- Le labour, un point de passage parmi d'autres

# 4 mécanismes de dissociation

- Association centrifuge
- Renforcement de liens existants et mises en visibilité
- **Association de nouvelles entités**
- Mise en invisibilité de certaines associations

### 3. Associer de nouvelles entités

- Retrait rendu possible par l'introduction de nouveau artefacts : semoirs et herbicides, etc.
- Reprise du répertoire des étapes précédentes
  - Périls
  - Productivité et performance

### Système classique



Vous préférez l'érosion de vos sols ?  
(Votre capital diminue)

### Système en semis direct



Vous préférez améliorer le taux de matière organique ?  
(Votre capital augmente)



Colza en semis classique monograine



Colza en semis direct



Consommation de la matière organique



Augmentation de la matière organique

### 3. Associer de nouvelles entités

- Retrait rendu possible par l'introduction de nouveau artefacts : semoirs et herbicides, etc.
- Reprise du répertoire des étapes précédentes
  - Périls
  - Productivité et performance
- Proximités avec « traducteurs », avec agriculteurs
  - Liens étroits avec experts
  - conseillers des producteurs

### 3. Associer de nouvelles entités

- Travail classique d'introduction d'un nouvel artefact, d'une innovation, de travail marchand
- Dans le cadre d'une innovation fondée sur le retrait des techniques...
- Etape 4 : rendre discrètes certaines entités et relations

## 4. Mises en invisibilité

- Mise en invisibilité des acteurs
  - stratégies d'encastrement
  - Fabrique de l'innovation ascendante, horizontale
- Mise en invisibilité des objets :
  - « on utilise pas plus de glyphosate qu'en labour »,  
« les bactéries du sol dégradent le glyphosate »
  - Controverses sur l'innocuité du glyphosate





## 4. Mises en invisibilité

- Mise en invisibilité des acteurs
  - stratégies d'encastrement : démarchandisation et activité cognitive
  - Fabrique de l'innovation ascendante, horizontale
- Mise en invisibilité des artefacts :
  - « on utilise pas plus de glyphosate qu'en labour »
  - Controverses sur l'innocuité du glyphosate
  - Le semoir et son impact « négligeable » sur le sol



Au semis, il est important de ne pas remuer la terre : moins vous remuez la terre, moins il y a de mauvaises herbes qui germent.

# Conclusion

- Mécanismes de dissociation et l'innovation « en général » : principe de symétrie
- Travail de construction d'un « double opposé »
- (In)visibilité, ou la question des plans dans le réseau sociotechnique
  - Construction du retrait
  - Le contexte, le sens, la stratégie, et l'ANT
- Porter attention aux praticiens et non plus seulement aux traducteurs :
  - Retraductions des intérêts, nouveau schème opératoire, rendre désirable l'innovation
- Le retrait et le détachement :
  - Peut-être une classe d'objets sociotechniques et sociologiques
  - Objets de société